



أمانة الخطة الاستراتيجية

تقرير متابعة مشروعات المرحلة الأولى من الخطة
الاستراتيجية



وكالة الجامعة للتطوير والجودة

تقرير

**إنجاز مشروعات المرحلة الأولى من الخطة
الاستراتيجية**



أمانة الخطة الاستراتيجية

تقرير متابعة مشروعات المرحلة الأولى من الخطة الاستراتيجية



وكالة الجامعة للتطوير والجودة

في ضوء ما وصل إلى أمانة الخطة الاستراتيجية من تقارير متابعة مشروعات الخطة الاستراتيجية والتقارير النهائية للمشروعات من الكليات والعمادات، وبعد التحقق من مؤشرات الإنجاز، وكذلك المخرجات المتحققة بكل مشروع من مشروعات المرحلة الأولى بالخطة الاستراتيجية لجامعة نجران، يمكن التعرف على موقف مشروعات الخطة الاستراتيجية من خلال جدول رقم (1) وشكل رقم (1) على النحو التالي:

جدول رقم (1) ملخص موقف مشروعات المرحلة الأولى من الخطة الاستراتيجية

نسبة الإنجاز	القائم بتنفيذ المشروع المنفرد	طبيعة المشروع			النوع		المشروع
		مرحلة أولى	ممتد	منتهي	مشارك	منفرد	
89.1 %				√	√		1- (1/1) مشروع دراسة حديثة لاحتياجات سوق العمل والمجتمع
83.7 %				√	√		2- (2/1) تبني معايير عالمية مرجعية لجميع البرامج الدراسية بالجامعة
100 %	عمادة التطوير والجودة		√			√	3- (5/1) تأهيل برامج كليات الجامعة للحصول على اعتمادات محلية ودولية
100 %	عمادة القبول والتسجيل			√		√	4- (1/2) تطوير عمليات القبول والتسجيل للطلاب والطالبات
100 %	عمادة القبول والتسجيل			√		√	5- (2/2) تحديد متطلبات قبول الطلاب والطالبات بالبرامج المختلفة
100 %	عمادة السنة التحضيرية			√		√	6- (3/2) تطوير برنامج السنة التحضيرية بما يحقق متطلبات البرامج المختلفة
100 %	عمادة التطوير والجودة			√		√	7- (1/3) إنشاء لائحة توظيف بآليات فعالة لتعيين واستقطاب الكوادر الأكاديمية ومن في حكمهم ببرامج الجامعة.



أمانة الخطة الاستراتيجية

تقرير متابعة مشروعات المرحلة الأولى من الخطة الاستراتيجية



وكالة الجامعة للتطوير والجودة

نسبة الإنجاز	القائم بتنفيذ المشروع المنفرد	طبيعة المشروع			النوع		المشروع
		مرحلة أولى	ممتد	منتهي	مشارك	منفرد	
100 % في مرحلته الأولى	عمادة التطوير والجودة	√				√	8- (2/3) دراسة الاحتياجات التدريبية للفئات المختلفة من الكوادر الأكاديمية ومن في حكمهم (link)
100 % في مرحلته الأولى	عمادة التطوير والجودة	√				√	9- (3/3) تصميم وتنفيذ الخطة التدريبية لأعضاء هيئة التدريس ومن في حكمهم
50 % كمرحلة أولى	عمادة التطوير والجودة		√			√	10- (1/4) رصد الوضع الراهن لمنشآت وتجهيزات الجامعة بوحداتها وإداراتها المختلفة
50 % كمرحلة أولى	عمادة التطوير والجودة		√			√	11- (4/4) إنشاء إدارة مركزية للأزمات والكوارث بالجامعة
100 % كمرحلة أولى	عمادة التطوير والجودة		√			√	12- (5/4) وضع منظومات متكاملة للأمن والسلامة بجامعة نجران
100 %	كلية علوم الحاسب ونظم المعلومات			√		√	13- (7/4) توسيع نطاق خدمات نظام الاتصالات الإدارية لجميع منسوبي الجامعة
100 %	عمادة شؤون المكتبات			√		√	14- (1/5) تبني معايير مرجعية قياسية لخدمات المكتبة المركزية (link)
100 %	عمادة شؤون المكتبات			√		√	15- (2/5) تصميم خطة لتطوير وتحسين فاعلية الخدمات المكتبية



أمانة الخطة الاستراتيجية

تقرير متابعة مشروعات المرحلة الأولى من الخطة الاستراتيجية



وكالة الجامعة للتطوير والجودة

نسبة الإنجاز	القائم بتنفيذ المشروع المنفرد	طبيعة المشروع			النوع		المشروع
		مرحلة أولى	ممتد	منتهي	مشارك	منفرد	
100% في مرحلته الأولى	عمادة شؤون المكتبات		√			√	16- (3/5) إنشاء آلية لضمان تقديم خدمات مكتبية متطورة لكل من الجانب الرجالي والنسائي
100 %	عمادة شؤون المكتبات			√		√	17- (4/5) تحديد احتياجات الوحدات الأكاديمية بالجامعة من المكتبات المتخصصة
100 %	عمادة شؤون المكتبات			√		√	18- (5/5) تصميم خطة لاستيفاء متطلبات الوحدات الأكاديمية من المكتبات المتخصصة.
100% في مرحلته الأولى	عمادة شؤون الطلاب		√			√	19- (1/6) تحديد الخدمات الإرشادية اللاصفية المختلفة للطلاب والطالبات
100 %	عمادة التطوير والجودة			√		√	20- (2/6) إنشاء نظام مركزي متكامل للإرشاد الأكاديمي بالجامعة (link)
75 %	عمادة التطوير والجودة			√		√	21- (3/6) تعميم خطه لمتابعة وتطوير الخدمات الإرشادية
100% في مرحلته الأولى	كلية الطب		√			√	22- (4/6) دراسة الاحتياجات من الخدمة الصحية وتوفيرها للطلاب والطالبات
50 % ممثلة في وجود وثيقة معتمدة	الإدارة المالية والإدارية		√			√	23- (1/7) تصميم وثيقة السياسات الخاصة بتطوير الأنظمة المالية والإدارية بالجامعة والطالبات.



أمانة الخطة الاستراتيجية

تقرير متابعة مشروعات المرحلة الأولى من الخطة الاستراتيجية



وكالة الجامعة للتطوير والجودة

نسبة الإنجاز	القائم بتنفيذ المشروع المنفرد	طبيعة المشروع			النوع		المشروع
		مرحلة أولى	ممتد	منتهي	مشارك	منفرد	
87 %				√	√		24- (5/7) تصميم هياكل تنظيمية مطورة لوحدة الجامعة الأكاديمية والإدارية. (link)
100 % في مرحلته الأولى	عمادة التعلم الإلكتروني والتعليم عن بعد	√				√	25- (8/1) التطوير المستمر لعمادة التعلم الإلكتروني والتعليم عن بعد بالجامعة.
100 % حيث قامت عمادة التطوير والجودة بتنفيذه	الإدارة المالية والإدارية	√				√	26- (8/7) تحديد الاحتياجات التدريبية للجهاز الإداري والمالي.
100 % في مرحلته الأولى	عمادة التطوير والجودة	√				√	27- (9/7) تصميم وتنفيذ خطه تدريبه لتنمية قدرات الجهاز الإداري والمالي.
100 %			√		√		28- (1/8) إنشاء وحدة متابعة الخريجين بكافة الوحدات الأكاديمية بالجامعة.
91 %				√	√		29- (2/8) إنشاء مسارات فعالة للتواصل مع الخريجين وأرباب العمل.
97.7 %				√	√		30- (3/8) تصميم استبيانات واستطلاعات الرأي للخريجين وأرباب العمل.
50 % لم يصل تقرير متابعة المشروع	عمادة البحث العلمي			√		√	31- (1/9) تصميم وثيقة السياسات للبحث العلمي بالجامعة.



أمانة الخطة الاستراتيجية

تقرير متابعة مشروعات المرحلة الأولى من الخطة الاستراتيجية



وكالة الجامعة للتطوير والجودة

نسبة الإنجاز	القائم بتنفيذ المشروع المنفرد	طبيعة المشروع			النوع		المشروع
		مرحلة أولى	ممتد	منتهي	مشارك	منفرد	
75% لم يصل تقرير متابعة المشروع	عمادة البحث العلمي			√		√	32- (2/9) تصميم الخطة الاستراتيجية للبحث العلمي.
50% لم يصل تقرير متابعة المشروع	عمادة البحث العلمي			√		√	33- (3/9) إنشاء إدارة للبيانات والمعلومات الخاصة بأنشطة البحث العلمي.
100 %	عمادة خدمة المجتمع والتعليم المستمر			√		√	34- (2/11) تحديد الاحتياجات المجتمعية من وحدات الجامعة الأكاديمية والبحثية.
100 % في مرحلته الأولى	كلية العلوم والآداب بشبورة.		√			√	35- (3/11) تطوير وهيكلية كلية العلوم والآداب بمحافظة شبورة بما يلبي احتياجات المجتمع ومتطلبات الجامعة.
80%	عمادة خدمة المجتمع والتعليم المستمر			√		√	36- (6/11) تصميم خطة استراتيجية للخدمة المجتمعية لتطوير العلاقة بين الجامعة والمجتمع.
100 %	كلية العلوم الإدارية			√		√	37- (13/11) دعم إدارة العلاقات العامة والإعلام الجامعي وتوفير الكوادر الفنية المتخصصة.

• متوسط نسبة الإنجاز الكلي لمشروعات المرحلة الأولى (89.9%).

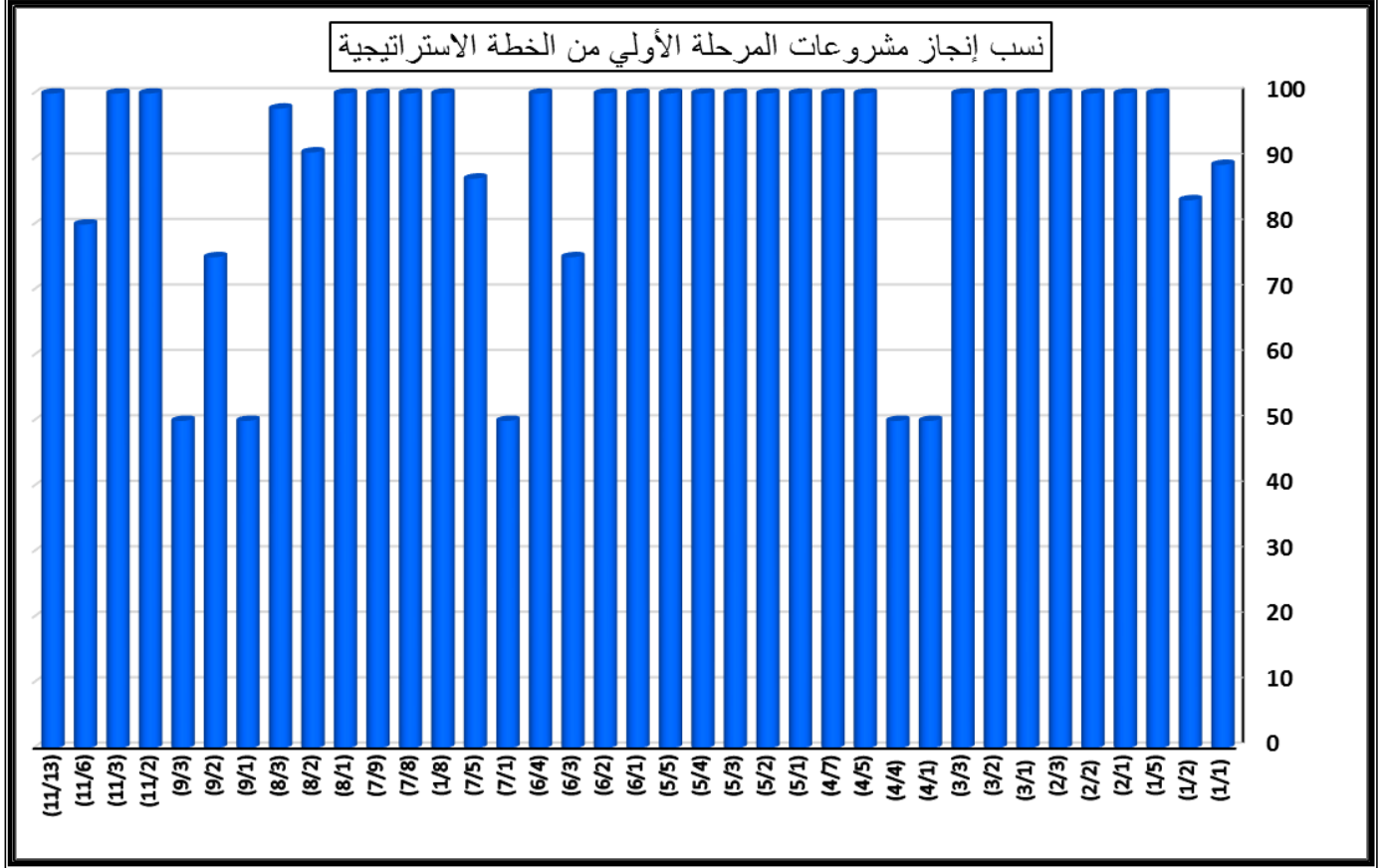


أمانة الخطة الاستراتيجية

تقرير متابعة مشروعات المرحلة الأولى من الخطة الاستراتيجية



وكالة الجامعة للتطوير والجودة



شكل رقم (1) نسب إنجاز مشروعات المرحلة الأولى من الخطة الاستراتيجية لجامعة نجران

وسنعرض فيما يلي دراسة تفصيلية لموقف كل مشروع على حده وفقاً للكليات والعمادات المنفذة على النحو

التالي:



أمانة الخطة الاستراتيجية

تقرير متابعة مشروعات المرحلة الأولى من الخطة الاستراتيجية



وكالة الجامعة للتطوير والجودة

1- (1/1) مشروع دراسة حديثة لاحتياجات سوق العمل والمجتمع

يتوزع المشروع على اثنتي عشرة كلية، وتباينت مؤشرات الإنجاز لتحقيق مخرجات المشروع بين الكليات المنفذة للمشروع على النحو الذي يوضحه جدول رقم (2)، وشكل رقم (2):

جدول رقم (2) نسبة إنجاز المشروع وأهم المعوقات التي تواجهه وفقاً للكليات والعمادات المنفذة

مدة المشروع	الكلية أو العمادة المشاركة	نسبة الإنجاز	أهم المعوقات	المقترحات
10 شهور	التربية	100 %	تم تسليم التقرير النهائي	
	الشريعة وأصول الدين	100 %	عدم توفر الدعم المالي تأخر استلام المشروع تصميم واعداد الاستبيانات يحتاج لوقت أطول مما هو محدد	سيتم تسليم التقرير النهائي يوم الأربعاء 1434/8/3 هـ
	الطب	70 %	لا يوجد خريجين للبرنامج	توزيع الاستبيانات المقترحة بعد اعتمادها على المديرين أثناء التدريب العملي وفترة الامتياز وعمل تقرير بنتائج استطلاع الرأي عن مهارات الطلاب وأدائهم في التدريب العملي
	العلوم الإدارية	100 %	عدم وجود دعم وتحفيز مادي لأعضاء المشروع عدم وجود أي معينات لأعضاء المشروع والمدير التنفيذي للمشروع	تم تسليم التقرير النهائي
	العلوم الطبية التطبيقية	100 %	لا يوجد	تم تسليم التقرير النهائي
	طب الأسنان	0 %	استلام مهام مشرف الجودة قبل بضعة أسابيع حالة الوحدة في غير مؤس لا يوجد خريجين حتى نهاية العام القادم	- تأجيل تنفيذ المشروع حتى يتم تخريج دفعتين عمل لائحة مالية محددة لتحفيز الأعضاء المشاركين في المشروع
	العلوم والآداب	100 %	عدم توفير الجامعة الميزانية للتشغيل مما يمثل صعوبة في استكمال التنفيذ	تم تسليم التقرير النهائي
	العلوم والآداب بشرويه	100 %	الدعم المالي	تم تسليم التقرير النهائي
	كلية المجتمع	100 %	صعوبة توزيع الاستبيانات في المؤسسات العامة والخاصة صعوبة التواصل مع الخريجين	تم تسليم التقرير النهائي
	الهندسة	100 %	صعوبة الاتصال بالجهات المستفيدة من المشروع ومدى تعاونهم مع فريق العمل بالمشروع	تم تسليم التقرير النهائي
	علوم الحاسب الآلي	100 %	-	تم تسليم التقرير النهائي
	التمريض	100 %	تم تنفيذ المشروع من الجانب النسائي لذلك هناك صعوبة في التواصل مع جهات العمل المختلفة والتأكد من أنه قد تم توزيع الاستبيانات في الوقت المناسب وكذلك هناك صعوبة في تجميع الاستبيانات بنفس الأعداد التي وزعت به مما قد يؤثر سلباً على نتيجة الاستبيانات.	تم تسليم التقرير النهائي
متوسط نسبة الإنجاز الكلي		89.1 %		

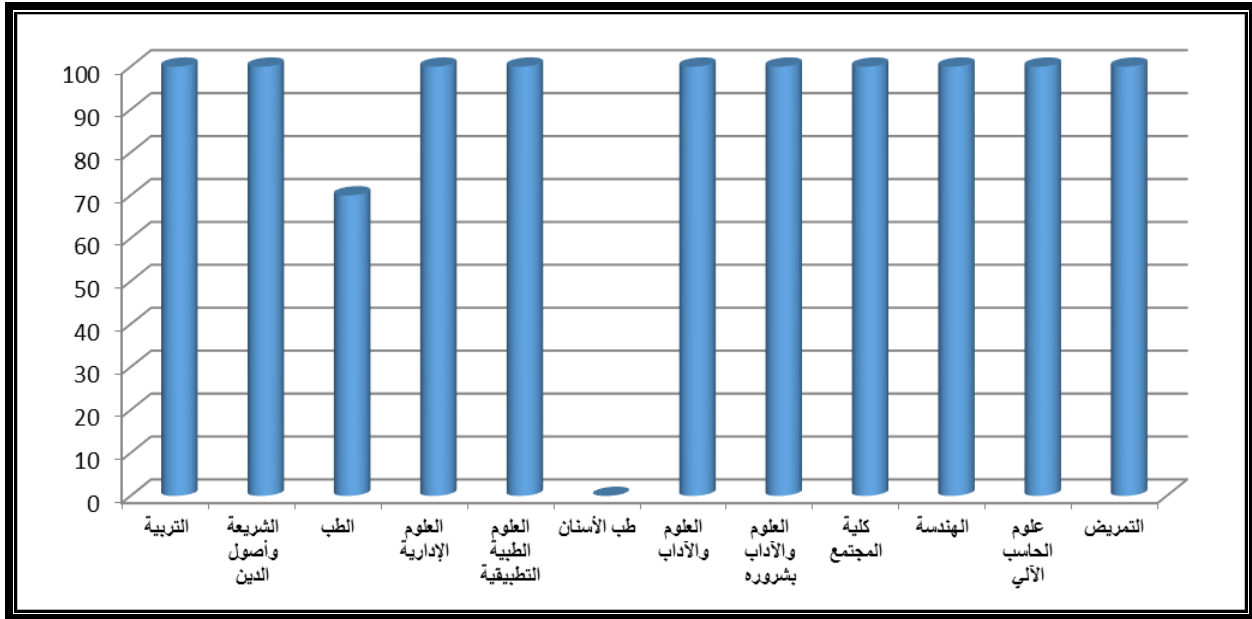


أمانة الخطة الاستراتيجية

تقرير متابعة مشروعات المرحلة الأولى من الخطة الاستراتيجية



وكالة الجامعة للتطوير والجودة



شكل رقم (2) نسب إنجاز مشروع (1/1) دراسة حديثة لاحتياجات سوق العمل والمجتمع وفقاً للكلية المنفذة



أمانة الخطة الاستراتيجية

تقرير متابعة مشروعات المرحلة الأولى من الخطة الاستراتيجية



وكالة الجامعة للتطوير والجودة

2- (2/1) تبني معايير عالمية مرجعية لجميع البرامج الدراسية بالجامعة

يتوزع المشروع على ثلاث عشرة كلية، إضافة إلى عمادة التطوير والجودة، وقد تباينت مؤشرات الإنجاز لتحقيق مخرجات المشروع بين الكليات المنفذة على النحو الذي يوضحه جدول رقم (3)، وشكل رقم (3):

جدول رقم (3) نسبة إنجاز المشروع وأهم المعوقات التي تواجهه وفقاً للكليات والعمادات المنفذة

المقترحات	أهم المعوقات	نسبة الإنجاز	الكلية أو العمادة المشاركة	مدة المشروع
تم تسليم التقرير النهائي	- صعوبة المسح في الحصول على الجامعات العالمية التي يحتمل استخدام برامجها كمعايير مرجعية لبرامج كلية التربية - ترجمة النصوص والمعايير العالمية تحتاج إلى مراجعات ومجهود	100 %	التربية	11 شهر
سيتم تسليم التقرير النهائي يوم الأربعاء 1434/8/3 هـ	عدم وجود موارد مالية	100 %	الشريعة وأصول الدين	
لم يصل التقرير النهائي وتم ارسال تقرير تجميعي	لم يصل التقرير النهائي	100 %	الصيدلة	
لا يوجد	اختلاف نظام التدريس لدينا عن المتبع في معظم الجامعات العالمية مما أدى الى تأخير عمل الفريق والاستمرار في البحث	50 %	الطب	
- تأجيل تنفيذ المشروع حتى يتم الانتهاء من تأسيس البنية التحتية للمعلوماتية الموحدة - عمل لائحة مالية محدد بها بنود الصرف وتحفيز العاملين	- استلام مهام مشرف الجودة قبل بضعة أسابيع - حالة الوحدة في غير مؤسس - الأعباء التدريسية لأعضاء هيئة التدريس إضافة إلى الأعباء الادارية	0 %	طب الأسنان	
تم تسليم التقرير النهائي	- عدم التزام أعضاء هيئة التدريس بالعمل في المشروع - صعوبة الحصول على معايير مكتوبة من الشبكة الدولية بخصوص المعايير الدولية للجامعات الأمريكية والأوروبية	100 %	العلوم الادارية	
تم تسليم التقرير النهائي	عدم التحقق من تنفيذ نفس الأنشطة المطلوبة بالبرامج الأخرى للكلية	100 %	العلوم الطبية التطبيقية	
تم تسليم التقرير النهائي		100 %	العلوم والآداب	
تم تسليم التقرير النهائي	عدم وجود معايير مرجعية تربوية خاصة ببعض البرامج مثل الكيمياء وتم المقارنة ببرنامج الكيمياء فقط	100 %	العلوم والآداب بشرورة	
دعم المشروع بالميزانية المحددة له صرف مكافآت مالية للعاملين بالمشروع	لا تتوفر ميزانية للمشروع	100 %	كلية المجتمع	
تم تسليم التقرير النهائي	- تأخر توزيع المشروعات وصادف أيضاً فترة الامتحانات وأجازة نهاية الفصل الدراسي الأول - العبء التدريسي لأعضاء هيئة التدريس وإنشغالهم في القيام بأعمال إدارية أخرى - صعوبة الحصول على الموافقات والتواصل مع الجهات المعنية	100 %	الهندسة	
تم تسليم التقرير النهائي	لم يكن هناك مشاكل جوهرية ولكن نتوقع بان التواصل مع ال Benchmarking ممكن تكون بعض المعوقات في التواصل ورضى الطرف الاخر في ان يكون Benchmarking لاي من برامج الكلية	100 %	علوم الحاسب الآلي	
تم تسليم التقرير النهائي		100 %	التمريض	
83.7 %			متوسط نسبة الإنجاز الكلي	

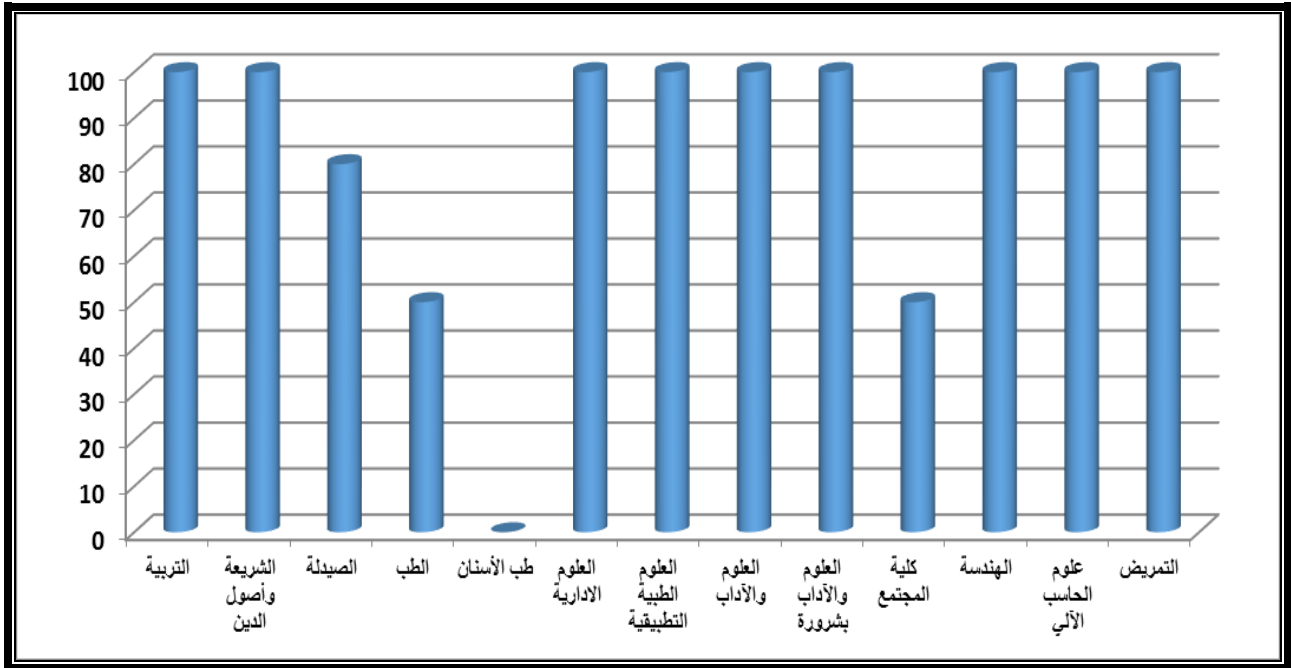


أمانة الخطة الاستراتيجية

تقرير متابعة مشروعات المرحلة الأولى من الخطة الاستراتيجية



وكالة الجامعة للتطوير والجودة



شكل رقم (3) نسب إنجاز مشروع (2/1) تبني معايير عالمية مرجعية لجميع البرامج الدراسية بالجامعة وفقاً للكليات المنفذة



أمانة الخطة الاستراتيجية

تقرير متابعة مشروعات المرحلة الأولى من الخطة الاستراتيجية



وكالة الجامعة للتطوير والجودة

3- (5/1) تأهيل برامج كليات الجامعة للحصول على اعتمادات محلية ودولية

يقوم بتنفيذ هذا المشروع عمادة التطوير والجودة دون غيرها، وقد جاءت مؤشرات الإنجاز لتحقيق مخرجات المشروع على النحو الذي يوضحه جدول رقم (4):

جدول رقم (4) نسبة إنجاز المشروع وأهم المعوقات التي تواجهه

مدة المشروع	تكلفة المشروع	الكلية أو العمادة المشاركة	نسبة الإنجاز	أهم المعوقات	المقترحات
60 شهراً	50 مليون ريال	عمادة التطوير والجودة	100 % من مؤشرات الإنجاز المتوقعة في المرحلة الأولى.	لا يوجد	لا يوجد
نسبة الإنجاز الكلي للمشروع			100 %		

4- (1/2) تطوير عمليات القبول والتسجيل للطلاب والطالبات

يُنفذ هذا المشروع عمادة القبول والتسجيل، وقد جاءت مؤشرات الإنجاز لتحقيق مخرجات المشروع على النحو الذي يوضحه جدول رقم (5):

جدول رقم (5) نسبة إنجاز المشروع وأهم المعوقات التي تواجهه

مدة المشروع	تكلفة المشروع	الكلية أو العمادة المشاركة	نسبة الإنجاز	أهم المعوقات	المقترحات
12 شهر	800 ألف ريال	عمادة القبول والتسجيل	100 %	لا يوجد	لا يوجد
نسبة الإنجاز الكلي للمشروع			100 %		



أمانة الخطة الاستراتيجية

تقرير متابعة مشروعات المرحلة الأولى من الخطة الاستراتيجية



وكالة الجامعة للتطوير والجودة

5- (2/2) تحديد متطلبات قبول الطلاب والطالبات بالبرامج المختلفة

يُنفذ هذا المشروع أيضاً عمادة القبول والتسجيل، وقد جاءت مؤشرات الإنجاز لتحقيق مخرجات المشروع على النحو الذي يوضحه جدول رقم (6):

جدول رقم (6) نسبة إنجاز المشروع وأهم المعوقات التي تواجهه

مدة المشروع	تكلفة المشروع	الكلية أو العمادة المشاركة	نسبة الإنجاز	أهم المعوقات	المقترحات
12 شهر	700 ألف ريال	عمادة القبول والتسجيل	100 %	لا يوجد	لا يوجد
نسبة الإنجاز الكلي للمشروع			100 %		

6- (3/2) تطوير برنامج السنة التحضيرية بما يحقق متطلبات البرامج المختلفة

يُنفذ هذا المشروع عمادة السنة التحضيرية دون غيرها، وتتمثل أهم مخرجاته في وجود برنامج متطور للسنة التحضيرية وفقاً للمواصفات القياسية لجودة التعلم والتعليم وقد جاءت مؤشرات الإنجاز لهذا المشروع على النحو الذي يوضحه جدول رقم (7):

جدول رقم (7) نسبة إنجاز المشروع وأهم المعوقات التي تواجهه

مدة المشروع	الكلية أو العمادة المشاركة	نسبة الإنجاز	أهم المعوقات	المقترحات
15 شهرا	عمادة السنة التحضيرية	100% من المخرجات المتوقعة		تم تسليم التقرير النهائي للمشروع
نسبة الإنجاز الكلي للمشروع			100%	

7- (1/3) إنشاء لائحة توظيف بآليات فعالة لتعيين واستقطاب الكوادر الأكاديمية ومن في حكمهم ببرامج الجامعة.



أمانة الخطة الاستراتيجية

تقرير متابعة مشروعات المرحلة الأولى من الخطة الاستراتيجية



وكالة الجامعة للتطوير والجودة

تقوم عمادة التطوير والجودة بتنفيذ هذا المشروع، وقد جاءت مؤشرات الإنجاز لتحقيق مخرجات المشروع على النحو الذي يوضحه جدول رقم (8):

جدول رقم (8) نسبة إنجاز المشروع وأهم المعوقات التي تواجهه

مدة المشروع	الكلية أو العمادة المشاركة	نسبة الإنجاز	أهم المعوقات	المقترحات
7 شهور	عمادة التطوير والجودة	100% من مخرجات المشروع المتوقعة	لا توجد	لا توجد
نسبة الإنجاز الكلي للمشروع				% 100

8- (2/3) دراسة الاحتياجات التدريبية للفئات المختلفة من الكوادر الأكاديمية ومن في حكمهم

يُنَفَّذ هذا المشروع عمادة التطوير والجودة، وقد جاءت مؤشرات الإنجاز لتحقيق مخرجات المشروع على النحو الذي يوضحه جدول رقم (9):

جدول رقم (9) نسبة إنجاز المشروع وأهم المعوقات التي تواجهه

مدة المشروع	تكلفة المشروع	الكلية أو العمادة المشاركة	نسبة الإنجاز	أهم المعوقات	المقترحات
60 شهرا	25 ألف ريال	عمادة التطوير والجودة	100% في المرحلة الأولى.	لا توجد	لا توجد
نسبة الإنجاز الكلي للمشروع				% 100	

9- (3/3) تصميم وتنفيذ الخطة التدريبية لأعضاء هيئه التدريس ومن في حكمهم



أمانة الخطة الاستراتيجية

تقرير متابعة مشروعات المرحلة الأولى من الخطة الاستراتيجية



وكالة الجامعة للتطوير والجودة

يُنفذ هذا المشروع عمادة التطوير والجودة، وقد جاءت مؤشرات الإنجاز لتحقيق مخرجات المشروع على النحو الذي يوضحه جدول رقم (10):

جدول رقم (10) نسبة إنجاز المشروع وأهم المعوقات التي تواجهه

مدة المشروع	الكلية أو العمادة المشاركة	نسبة الإنجاز	أهم المعوقات	المقترحات
60 شهرا	عمادة التطوير والجودة	100% فى المرحلة الأولى.	لا توجد	لا توجد
نسبة الإنجاز الكلي		100 %		

10 - (1/4) رصد الوضع الراهن لمنشآت وتجهيزات الجامعة بوحداتها وإداراتها

يُنفذ هذا المشروع عمادة التطوير والجودة، وتتمثل أهم مخرجاته المستهدفة في وجود وثيقة بها تصور واضح للوضع الراهن للمنشآت والتجهيزات مرفق بها خطط للتقييم والمتابعة المستمرة للصيانة والتحسين، وقد جاءت مؤشرات الإنجاز لتحقيق ذلك على النحو الذي يوضحه جدول رقم (11):

جدول رقم (11) نسبة إنجاز المشروع وأهم المعوقات التي تواجهه

مدة المشروع	الكلية أو العمادة المشاركة	نسبة الإنجاز	أهم المعوقات	المقترحات
ممتد حتى 1434/12/30هـ	عمادة التطوير والجودة	50% فى المرحلة الأولى.		
نسبة الإنجاز الكلي		50 %		



أمانة الخطة الاستراتيجية

تقرير متابعة مشروعات المرحلة الأولى من الخطة الاستراتيجية



وكالة الجامعة للتطوير والجودة

11 - (4/4) إنشاء إدارة مركزية للأزمات والكوارث بالجامعة

يُنَفَّذ هذا المشروع عمادة التطوير والجودة، وقد جاءت مؤشرات الإنجاز لتحقيق خرجات المشروع على النحو الذي يوضحه جدول رقم (12):

جدول رقم (12) نسبة إنجاز المشروع وأهم المعوقات التي تواجهه

مدة المشروع	الكلية أو العمادة المشاركة	نسبة الإنجاز	أهم المعوقات	المقترحات
12 شهر ممتد حتى 1434/12/30هـ	عمادة التطوير والجودة	50 % في المرحلة الأولى	- عدم وجود لائحة مالية للمشروع - تشكيل المجلس التنفيذي للمشروع	- وضع سياسات مالية واضحة ومعلنة لتحقيق أهداف المشروع مع تحديد بنود الصرف المالي - يترك مسؤولية تشكيل المجلس التنفيذي لمدير المشروع
نسبة الإنجاز الكلي		50%		

12 - (5/4) وضع منظومات متكاملة للأمن والسلامة بجامعة نجران

يُنَفَّذ هذا المشروع عمادة التطوير والجودة، وقد جاءت مؤشرات الإنجاز لتحقيق مخرجات المشروع على النحو الذي يوضحه جدول رقم (13):

جدول رقم (13) نسبة إنجاز المشروع وأهم المعوقات التي تواجهه

مدة المشروع	الكلية أو العمادة المشاركة	نسبة الإنجاز	أهم المعوقات	المقترحات
11 شهر (ممتد)	عمادة التطوير والجودة	100 % في المرحلة الأولى	لا يوجد	لا يوجد
نسبة الإنجاز الكلي		100%		

13 - (7/4) توسيع نطاق خدمات نظام الاتصالات الإدارية لجميع منسوبي الجامعة



أمانة الخطة الاستراتيجية

تقرير متابعة مشروعات المرحلة الأولى من الخطة الاستراتيجية



وكالة الجامعة للتطوير والجودة

يُنفذ هذا المشروع كلية علوم الحاسب ونظم المعلومات دون غيرها، وقد جاءت مؤشرات الإنجاز لتحقيق مخرجات المشروع على النحو الذي يوضحه جدول رقم (14):

جدول رقم (14) نسبة إنجاز المشروع وأهم المعوقات التي تواجهه

مدة المشروع	الكلية أو العمادة المشاركة	نسبة الإنجاز	أهم المعوقات	المقترحات
10 شهور	كلية علوم الحاسب ونظم المعلومات	لم يصل تقرير متابعة المشروع	متعثر	
نسبة الإنجاز الكلي		% 0		

14 - (1/5) تبني معايير مرجعية قياسية لخدمات المكتبة المركزية

يُنفذ هذا المشروع عمادة شئون المكتبات، وقد جاءت مؤشرات الإنجاز لتحقيق مخرجات المشروع على النحو الذي يوضحه جدول رقم (15):

جدول رقم (15) نسبة إنجاز المشروع وأهم المعوقات التي تواجهه

مدة المشروع	الكلية أو العمادة المشاركة	نسبة الإنجاز	أهم المعوقات	المقترحات
6 أشهر	عمادة شئون المكتبات	%100		تم تسليم التقرير النهائي
نسبة الإنجاز الكلي		%100		



أمانة الخطة الاستراتيجية

تقرير متابعة مشروعات المرحلة الأولى من الخطة الاستراتيجية



وكالة الجامعة للتطوير والجودة

15 - (2/5) تصميم خطة لتطوير وتحسين فاعلية الخدمات المكتبية

يُنَفَّذُ هذا المشروع عمادة شئون المكتبات، وتتمثل أهم مخرجات المشروع المستهدفة في خطة تطوير وتحسين الخدمات المكتبية، وقد جاءت مؤشرات الإنجاز لتحقيق ذلك على النحو الذي يوضحه جدول رقم (16):

جدول رقم (16) نسبة إنجاز المشروع وأهم المعوقات التي تواجهه

المقترحات	أهم المعوقات	نسبة الإنجاز	الكلية أو العمادة المشاركة	مدة المشروع
تم تسليم التقرير النهائي		%100	عمادة شئون المكتبات	5 أشهر
%100			نسبة الإنجاز الكلي	

16 - (3/5) إنشاء آلية لضمان تقديم خدمات مكتبية متطورة لكل من الجانب الرجالي والنسائي

يُنَفَّذُ هذا المشروع عمادة شئون المكتبات، وقد جاءت مؤشرات الإنجاز لتحقيق مخرجات المشروع على النحو الذي يوضحه جدول رقم (17):

جدول رقم (17) نسبة إنجاز المشروع وأهم المعوقات التي تواجهه

المقترحات	أهم المعوقات	نسبة الإنجاز	الكلية أو العمادة المشاركة	مدة المشروع
لا يوجد	لا يوجد	% 100 من مؤشرات الإنجاز المتوقعة في المرحلة الأولى.	عمادة شئون المكتبات	16 شهر (ممتد)
% 10			نسبة الإنجاز الكلي	

17 - (4/5) تحديد احتياجات الوحدات الأكاديمية بالجامعة من المكتبات المتخصصة



أمانة الخطة الاستراتيجية

تقرير متابعة مشروعات المرحلة الأولى من الخطة الاستراتيجية



وكالة الجامعة للتطوير والجودة

يُنفذ هذا المشروع عمادة شئون المكتبات، وقد جاءت مؤشرات الإنجاز لتحقيق مخرجات المشروع على النحو الذي يوضحه جدول رقم (18):

جدول رقم (18) نسبة إنجاز المشروع وأهم المعوقات التي تواجهه

المقترحات	أهم المعوقات	نسبة الإنجاز	الكلية أو العمادة المشاركة	مدة المشروع
الاستعانة بعدد من منسوبي الجامعة	قلة عدد منسوبي العمادة	100 % من مؤشرات الإنجاز المتوقعة .	عمادة شئون المكتبات	4 شهور
100 %			نسبة الإنجاز الكلي	

18 - (5/5) تصميم خطة لاستيفاء متطلبات الوحدات الأكاديمية من المكتبات المتخصصة.

يُنفذ هذا المشروع عمادة شئون المكتبات، وقد جاءت مؤشرات الإنجاز لتحقيق مخرجات المشروع على النحو الذي يوضحه جدول رقم (19):

جدول رقم (19) نسبة إنجاز المشروع وأهم المعوقات التي تواجهه

المقترحات	أهم المعوقات	نسبة الإنجاز	الكلية أو العمادة المشاركة	مدة المشروع
لا يوجد	لا يوجد	100 % من مؤشرات الإنجاز المتوقعة.	عمادة شئون المكتبات	3 أشهر
100 %			نسبة الإنجاز الكلي	

19 - (1/6) تحديد الخدمات الإرشادية اللاصفية المختلفة للطلاب



أمانة الخطة الاستراتيجية

تقرير متابعة مشروعات المرحلة الأولى من الخطة الاستراتيجية



وكالة الجامعة للتطوير والجودة

يقوم بتنفيذ هذا المشروع عمادة شئون الطلاب، وقد جاءت مؤشرات الإنجاز لتحقيق مخرجات المشروع على النحو الذي يوضحه جدول رقم (20):

جدول رقم (20) نسبة إنجاز المشروع وأهم المعوقات التي تواجهه

مدة المشروع	الكلية أو العمادة المشاركة	نسبة الإنجاز	أهم المعوقات	المقترحات
52 شهر	عمادة شئون الطلاب	100% في مرحلته الأولى	لا يوجد	لا يوجد
نسبة الإنجاز الكلي		100 %		

20- (2/6) إنشاء نظام مركزي متكامل للإرشاد الأكاديمي بالجامعة

يقوم بتنفيذ هذا المشروع عمادة التطوير والجودة، وقد جاءت مؤشرات الإنجاز لتحقيق مخرجات المشروع على النحو الذي يوضحه جدول رقم (21):

جدول رقم (21) نسبة إنجاز المشروع وأهم المعوقات التي تواجهه

مدة المشروع	الكلية أو العمادة المشاركة	نسبة الإنجاز	أهم المعوقات	المقترحات
14 شهر	عمادة التطوير والجودة	100%	لا يوجد	لا يوجد
نسبة الإنجاز الكلي		100%		



أمانة الخطة الاستراتيجية

تقرير متابعة مشروعات المرحلة الأولى من الخطة الاستراتيجية



وكالة الجامعة للتطوير والجودة

21- (3/6) تعميم خطه لمتابعه وتطوير الخدمات الإرشادية

يقوم بتنفيذ هذا المشروع عمادة التطوير والجودة، وتتمثل أهم مخرجات المشروع المستهدفة في وضع خطة وآلية تنفيذ معتمدة لمتابعة الخدمات الإرشادية، وقد جاءت مؤشرات الإنجاز لتحقيق تلك المخرجات على النحو الذي يوضحه جدول رقم (22):

جدول رقم (22) نسبة إنجاز المشروع وأهم المعوقات التي تواجهه

مدة المشروع	الكلية أو العمادة المشاركة	نسبة الإنجاز	أهم المعوقات	المقترحات
5 أشهر	عمادة التطوير والجودة	75%	تأخر التمويل المادي. - عدم وجود تجهيزات خاصة بمشروعات الخطة الاستراتيجية (طابعات - أوراق - أحبار)	تمديد مدة المشروع إلى شهر 1434/12 هـ (نظراً لأن إجراء دراسة واقعية ومسح طلابي يحتاج لتمديد الوقت حتى يتم تجميع الاستجابات وتحليلها بالبرامج الإحصائية ثم البدء في إعداد خطة لاستيفاء الخدمات الإرشادية.
نسبة الإنجاز الكلي		75%		

22- (4/6) دراسة الاحتياجات من الخدمة الصحية وتوفيرها للطلاب والطالبات

يقوم بتنفيذ هذا المشروع كلية الطب، وقد جاءت مؤشرات الإنجاز لتحقيق مخرجات المشروع على النحو الذي يوضحه جدول رقم (23):

جدول رقم (23) نسبة إنجاز المشروع وأهم المعوقات التي تواجهه

مدة المشروع	الكلية أو العمادة المشاركة	نسبة الإنجاز	أهم المعوقات	المقترحات
55 شهر	كلية الطب	100 % من المخرجات المتوقعة للمشروع في المرحلة الأولى، تتمثل فيما يلي: 1- حصر الخدمات الصحية الحالية المقدمة للطلاب والطالبات. 2- قياس مدى رضاهم عنها ومدى توافق هذه الخدمات الصحية المتاحة مع المعايير الطبية القياسية.	لا يوجد	لا يوجد
نسبة الإنجاز الكلي		100%		

23- (1/7) تصميم وثيقة السياسات الخاصة بتطوير الأنظمة المالية والإدارية بالجامعة



أمانة الخطة الاستراتيجية

تقرير متابعة مشروعات المرحلة الأولى من الخطة الاستراتيجية



وكالة الجامعة للتطوير والجودة

يقوم بتنفيذ هذا المشروع الإدارة المالية والإدارية، وقد جاءت مؤشرات الإنجاز لتحقيق تلك المخرجات على النحو الذي يوضحه جدول رقم (24):

جدول رقم (24) نسبة إنجاز المشروع وأهم المعوقات التي تواجهه

مدة المشروع	الكلية أو العمادة المشاركة	نسبة الإنجاز	أهم المعوقات	المقترحات
14 شهر	الإدارة المالية والإدارية	50 % من مؤشرات الإنجاز المتوقعة ممثلة في وجود وثيقة تم اعتمادها فعلياً	عدم تفرغ فريق العمل	إضافة أعضاء جدد فاعلين
نسبة الإنجاز الكلي		50 %		

24-(5/7) تصميم هياكل تنظيمية مطورة لوحدات الجامعة الأكاديمية والإدارية.

يتوزع المشروع على ثلاث عشرة كلية، وتوسع عمادات مساندة، إضافة إلى الإدارة المالية والإدارية، وقد تباينت مؤشرات الإنجاز لتحقيق هذه مخرجات المشروع بين الكليات المنفذة للمشروع على النحو الذي يوضحه جدول رقم (25)، وشكل رقم (4):

جدول رقم (25) نسبة إنجاز المشروع وأهم المعوقات التي تواجهه وفقاً للكليات والعمادات المنفذة

مدة المشروع	الكلية أو العمادة المشاركة	نسبة الإنجاز	أهم المعوقات	المقترحات
	التربية	100 %	- صعوبة التواصل مع خبراء في معهد التنظيم والإدارة بشأن الهياكل التنظيمية والتوصيف الوظيفي المقترح لها. - عدم وجود كثير من الوحدات المستحدثة في ضوء رؤية ورسالة الكلية وعدم وجود أي أساس للهياكل تنظيمية لها أو توصيف وظيفي للمهام. - عدم توفر أي نفقات خاصة بالمشروع منذ البدء في تنفيذه.	تم تسليم التقرير النهائي
	الشريعة وأصول الدين	100 %	- عدم وجود خبرة لدى أعضاء المشروع - انشغال الأعضاء بأعمال الكلية الأخرى	تم تسليم التقرير النهائي
	الطب	100 %	لا يوجد	تم تسليم التقرير النهائي
	العلوم الإدارية	100 %	- صعوبة التوفيق بين مهام الأعضاء الأكاديمية والمهام الملقاة على عاتقهم من وحدة التطوير والجودة مما أدى إلى تأجيل عدد من الاجتماعات المقررة للفريق - شح الدعم اللوجستي المساند لعمل الفريق	تم تسليم التقرير النهائي
	العلوم الطبية التطبيقية	100 %	لا يوجد	تم تسليم التقرير النهائي



أمانة الخطة الاستراتيجية

تقرير متابعة مشروعات المرحلة الأولى من الخطة الاستراتيجية



وكالة الجامعة للتطوير والجودة

طب الأسنان	100 %	استلام مهام مشرف الجودة قبل بضعة أسابيع حالة الوحدة في غير مؤسس - لا يوجد هيكل سابق بالوحدة - العبء الدراسي والإدارية	- عمل لائحة مالية محددة لتحفيز الأعضاء المشاركين في المشروع
العلوم والآداب	100 %		تم تسليم التقرير النهائي للمشروع
العلوم والآداب بشروعه	100 %		تم تسليم التقرير النهائي للمشروع
كلية المجتمع	100 %	- صعوبة تحديد المسؤوليات المباشرة - عدم وجود نماذج معينة للوحدات الداخلية للاسترشاد بها في تحلي التنظيم الداخلي للوحدات - عدم استقرار الهياكل التنظيمية الإدارية بسبب الغاء بعض المهام ودمج مهام أخرى مما يؤدي إلى تعديل هياكلها باستمرار - صعوبة التواصل مع قسم البنات - صعوبة الحصول على معلومات من الخبراء المتواجدين بالجامعات الأخرى - عدم الاتفاق المالي على المشروع	تم تسليم التقرير النهائي للمشروع
الهندسة	100 %	- تأخر توزيع المشروعات وصادف أيضاً فترة الامتحانات وأجازة نهاية الفصل الدراسي الأول - العبء التدريسي لأعضاء هيئة التدريس وانشغالهم في القيام بأعمال إدارية أخرى - صعوبة الحصول على خبراء من خارج الكلية لصعوبة الصرف المالي للمشروع، والاعتماد على خبرات السادة المشرفين على المشروع في هذا المجال	تم تسليم التقرير النهائي
علوم الحاسب الآلي	100 %	- المهام الكثيرة الموكلة إلى أعضاء هيئة التدريس - معظم المستندات التي تخرج من وحدة الجودة تكون باللغة العربية، ومعظم الأعضاء لا يتحدثون العربية	ترجمة المستندات الخاصة بالجودة إلى اللغة الانجليزية
التمريض	100 %	عدم تفرغ أعضاء هيئة التدريس وزيادة العبء التدريسي مما نتج عنه صعوبة في تنسيق وقت الاجتماعات والاتصال باللجنة الاستشارية	تم تسليم التقرير النهائي
الصيدلة	100 %		لم يصل التقرير النهائي للمشروع
عمادة التطوير والجودة	100 %		تم تسليم التقرير النهائي للمشروع
عمادة البحث العلمي	0 %	لم يصل تقرير متابعة المشروع	
عمادة التعلم الإلكتروني	100 %		تم تسليم التقرير النهائي للمشروع
عمادة الدراسات العليا	100 %	لم يصل التقرير النهائي للمشروع	لم يصل التقرير النهائي للمشروع
عمادة السنة التحضيرية	100 %		تم تسليم التقرير النهائي للمشروع
عمادة خدمة المجتمع	100 %		تم تسليم التقرير النهائي للمشروع
عمادة شئون المكتبات	100 %		تم تسليم التقرير النهائي للمشروع
عمادة شئون الطلاب	100 %		تم تسليم التقرير النهائي للمشروع
عمادة القبول والتسجيل	5 %	لا يوجد	لا يوجد
الإدارة المالية والإدارية	0 %	عدم تفرغ فريق العمل	إضافة أعضاء جدد فاعلين
نسبة الإنجاز الكلي		87 %	

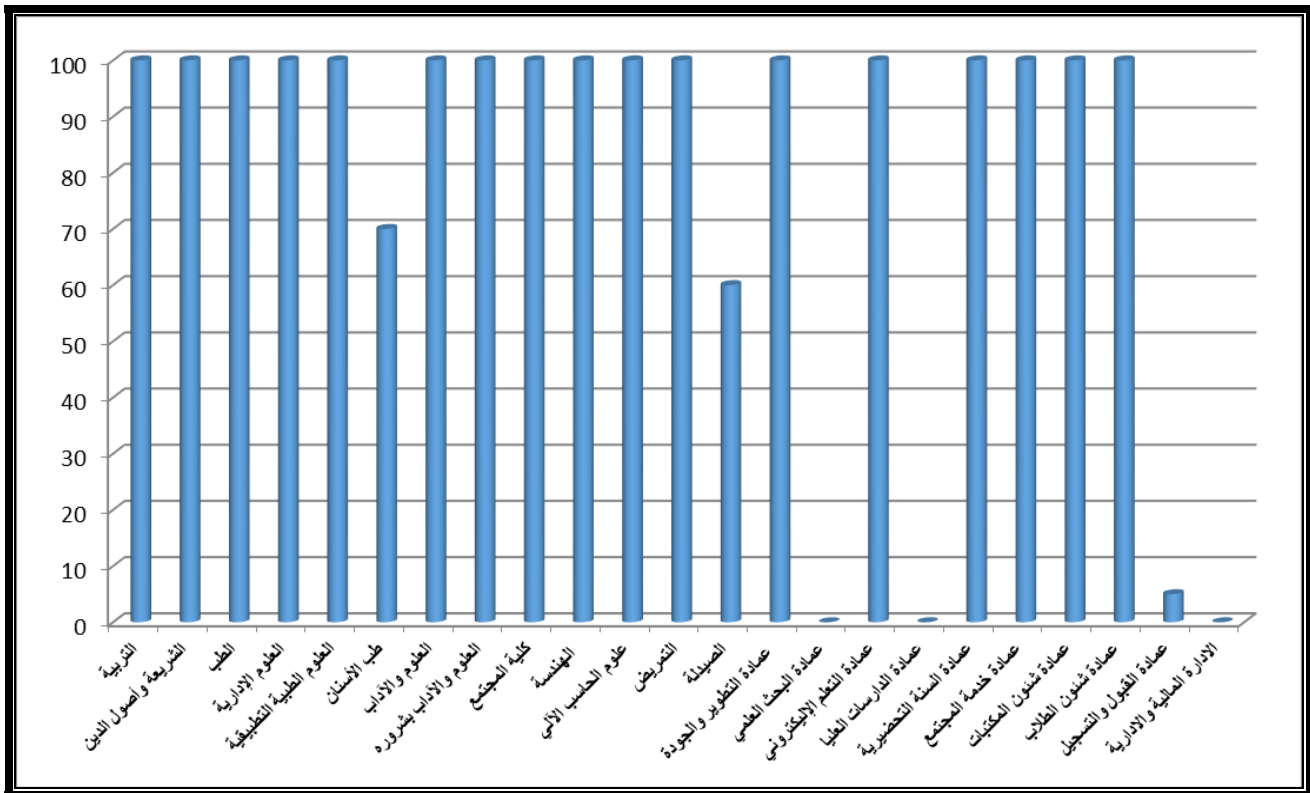


أمانة الخطة الاستراتيجية

تقرير متابعة مشروعات المرحلة الأولى من الخطة الاستراتيجية



وكالة الجامعة للتطوير والجودة



شكل رقم (4) نسب إنجاز مشروع (5/7) تصميم هياكل تنظيمية مطورة لوحدات الجامعة الأكاديمية والإدارية وفقاً للكليات والعمادات المنفذة



أمانة الخطة الاستراتيجية

تقرير متابعة مشروعات المرحلة الأولى من الخطة الاستراتيجية



وكالة الجامعة للتطوير والجودة

25-(8/1) التطوير المستمر لعمادة التعلم الإلكتروني والتعليم عن بعد

يقوم بتنفيذ هذا المشروع عمادة التعلم الإلكتروني، وقد جاءت مؤشرات الإنجاز لتحقيق مخرجات المشروع على النحو الذي يوضحه جدول رقم (26):

جدول رقم (26) نسبة إنجاز المشروع وأهم المعوقات التي تواجهه

مدة المشروع	الكلية أو العمادة المشاركة	نسبة الإنجاز	أهم المعوقات	المقترحات
4 سنوات و7 أشهر	عمادة التعلم الإلكتروني	100 % في مرحلته الأولى	لا يوجد	لا يوجد
نسبة الإنجاز الكلي		100 %		

26-(8/7) تحديد الاحتياجات التدريبية للجهاز الإداري والمالي.

يقوم بتنفيذ هذا المشروع الإدارة المالية والإدارية، وقد جاءت مؤشرات الإنجاز لتحقيق مخرجات المشروع على النحو الذي يوضحه جدول رقم (27):

جدول رقم (27) نسبة إنجاز المشروع وأهم المعوقات التي تواجهه

مدة المشروع	الكلية أو العمادة المشاركة	نسبة الإنجاز	أهم المعوقات	المقترحات
60 شهر	الإدارة المالية والإدارية	100 % من مؤشرات الإنجاز المتوقعة	تم اعداده من قبل عمادة التطوير والجودة	تم اعداده من قبل عمادة التطوير والجودة
نسبة الإنجاز الكلي		100 %		



أمانة الخطة الاستراتيجية

تقرير متابعة مشروعات المرحلة الأولى من الخطة الاستراتيجية



وكالة الجامعة للتطوير والجودة

27-(9/7) تصميم وتنفيذ خطه تدريبه لتنمية قدرات الجهاز الإداري والمالي.

يقوم بتنفيذ هذا المشروع عمادة التطوير والجودة، وقد جاءت مؤشرات الإنجاز لتحقيق مخرجات المشروع على النحو الذي يوضحه جدول رقم (28):

جدول رقم (28) نسبة إنجاز المشروع وأهم المعوقات التي تواجهه

مدة المشروع	الكلية أو العمادة المشاركة	نسبة الإنجاز	أهم المعوقات	المقترحات
60 شهر	عمادة التطوير والجودة	100% في مرحلته الأولى	لا يوجد	لا يوجد
نسبة الإنجاز الكلي			100 %	



أمانة الخطة الاستراتيجية

تقرير متابعة مشروعات المرحلة الأولى من الخطة الاستراتيجية



وكالة الجامعة للتطوير والجودة

28-(1/8) إنشاء وحدة متابعة الخريجين بكافة الوحدات الأكاديمية بالجامعة.

يقوم بتنفيذ المشروع جميع كليات جامعة نجران، وقد تباينت مؤشرات الإنجاز لتحقيق مخرجات المشروع بين الكليات المنفذة للمشروع على النحو الذي يوضحه جدول رقم (29)، وشكل رقم (5):

جدول رقم (29) نسبة إنجاز المشروع وأهم المعوقات التي تواجهه وفقاً للكليات والعمادات المنفذة

مدة المشروع	الكلية أو العمادة المشاركة	نسبة الإنجاز	أهم المعوقات	المقترحات
10 أشهر (انتهى في محرم 1435)	التربية	100 %	- صعوبة التواصل مع الخريجات - عدم توفر نفقات المشروع.	تم تسليم التقرير النهائي
	الشريعة وأصول الدين	100 %	عدم تخرج دفعات من الكلية حتى الآن	تم تسليم التقرير النهائي
	الطب	100 %	- لا يوجد خريجين للبرنامج.	تم تسليم التقرير المرحلي
	العلوم الإدارية	100 %	صعوبة التنسيق مع قسم البنات نظراً لمشاكل شبكة الاتصال	تم تسليم التقرير النهائي
	العلوم الطبية التطبيقية	100 %	عدم التحقق من تنفيذ الأنشطة المطلوبة بالجانب الرجالي	تم تسليم التقرير المرحلي
	طب الأسنان	100 %	استلام مهام مشرف الجودة قبل بضعة أسابيع حالة الوحدة في غير مؤسس - الأعباء الدراسية والإدارية	- تأجيل تنفيذ المشروع حتى نهاية العام القادم - عمل لائحة مالية محددة لتحفيز الأعضاء المشاركين في المشروع
	العلوم والآداب	100 %	في انتظار بداية المشروع حيث يعتمد على عمل وحدة الجودة في الجامعة (ممتد)	تم تسليم التقرير النهائي في شهر محرم 1435 هـ
	العلوم والآداب بشرويه	100 %	- صعوبة التواصل مع فرع البنات - تأخر الاعتماد المالي للمشروع	تم تسليم التقرير النهائي
	كلية المجتمع	100 %	لا يوجد	لم يتم تسليم التقرير النهائي
	الهندسة	100 %	لا يوجد	تم تسليم التقرير النهائي
	علوم الحاسب الآلي	100 %	لا يوجد	تم تسليم التقرير النهائي
	التمريض	100 %		تم تسليم التقرير النهائي
	الصيدلة	100	وصل تقرير متابعة المشروع	لم يتم تسليم التقرير النهائي
متوسط نسبة الإنجاز الكلي		100%		

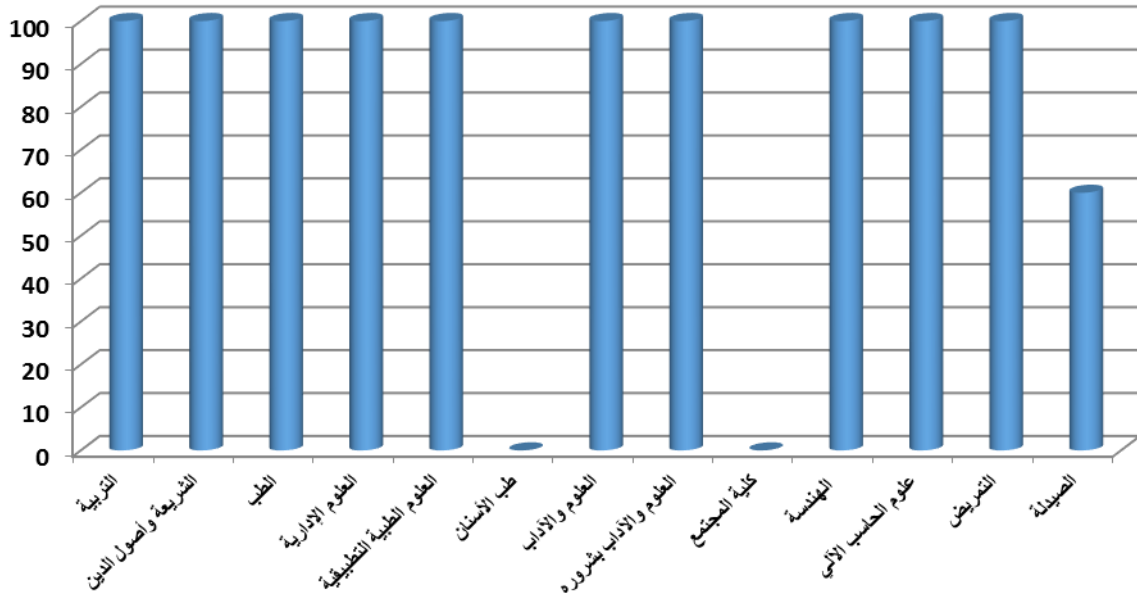


أمانة الخطة الاستراتيجية

تقرير متابعة مشروعات المرحلة الأولى من الخطة الاستراتيجية



وكالة الجامعة للتطوير والجودة



شكل رقم (5) نسب إنجاز مشروع (1/8) إنشاء وحدة متابعة الخريجين بكافة الوحدات الأكاديمية بالجامعة وفقاً للكلديات المنفذة



أمانة الخطة الاستراتيجية

تقرير متابعة مشروعات المرحلة الأولى من الخطة الاستراتيجية



وكالة الجامعة للتطوير والجودة

29- (2/8) إنشاء مسارات فعالة للتواصل مع الخريجين وأرباب العمل.

تشترك جميع كليات الجامعة في تنفيذ هذا المشروع، وقد تباينت مؤشرات الإنجاز لتحقيق مخرجات المشروع بين الكليات المنفذة للمشروع على النحو الذي يوضحه جدول رقم (30):

جدول رقم (30) نسبة إنجاز المشروع وأهم المعوقات التي تواجهه وفقاً للكليات والعمادات المنفذة

مدة المشروع	الكلية أو العمادة المشاركة	نسبة الإنجاز	أهم المعوقات	المقترحات
5 أشهر	التربية	100 %	- قضية توزيع الاستبيان على جهات التوظيف وسوق العمل. - عدم توفر قاعدة بيانات لخريجي البرامج في كلية التربية	تم تسليم التقرير النهائي
	الشريعة وأصول الدين	100 %	عدم وجود دعم مادي	سيتم تسليم التقرير النهائي يوم الأربعاء القادم
	الطب	80 %	- لا يوجد خريجين للبرنامج.	- توزيع الاستبيانات المقترحة بعد اعتمادها على المدربين أثناء التدريب العملي وفترة الامتياز وعمل تقرير بنتائج استطلاع رأي جهات التوظيف عن:- - المسارات المقدمة - مهارات الطلاب وأدائهم في التدريب العملي - إنشاء قاعدة البيانات بواسطة مركز الخدمات الإلكترونية
	العلوم الإدارية	100 %	- عدم توفر الوقت اللازم لأعضاء فريق المشروع لضغط العمل بالمشروع - عدم وضوح الجوانب الخاصة بالتمويل	تم تسليم التقرير النهائي
	العلوم الطبية التطبيقية	100 %	لا يوجد	تم تسليم التقرير النهائي
	طب الأسنان	صفر	استلام مهام مشرف الجودة قبل بضعة أسابيع حالة الوحدة في غير مؤس لا يوجد خريجين بالكلية - الأعباء الدراسية والإدارية	- عمل لائحة مالية محددة لتحفيز الأعضاء المشاركين في المشروع - تأجيل تنفيذ المشروع لحين تخريج دفعتين
	العلوم والآداب	100 %		تم تسليم التقرير النهائي للمشروع
	العلوم والآداب بشرويه	100 %		تم تسليم التقرير النهائي للمشروع
	كلية المجتمع	100 %	- عدم الاتفاق المالي على المشروع - الجدول الزمني لأعضاء هيئة التدريس لا يسمح بتوزيع وجمع الاستبيانات - عدم تفهم أغلب الجهات الرسمية لطبيعة المشروع وعدم الرغبة في التعاون - عدم توفير وسيلة للتنقل - انشغال أعضاء المشروعات بلجان أخرى إضافة إلى العمل الأكاديمي - صعوبة الحصول على موقع بعض المؤسسات للتعامل معهم - تأخر استلام المشروع	تم تسليم التقرير النهائي للمشروع لسعادة وكيل الجامعة للتطوير والجودة
	الهندسة	100 %	- تأخر توزيع المشروعات وصادف أيضاً فترة الامتحانات وأجازه نهاية الفصل الدراسي الأول - العبء التدريسي لأعضاء هيئة التدريس وانشغالهم في القيام بأعمال إدارية أخرى - صعوبة الحصول على الموافقات والتواصل مع الجهات المعنية	تم تسليم التقرير النهائي للمشروع
	علوم الحاسب الآلي	100 %	لا يوجد	تم تسليم التقرير النهائي
	التمريض	100 %		تم تسليم التقرير النهائي للمشروع
	الصيدلة	100 %		لم يتم تسليم التقرير النهائي
متوسط نسبة الإنجاز الكلي		91 %		

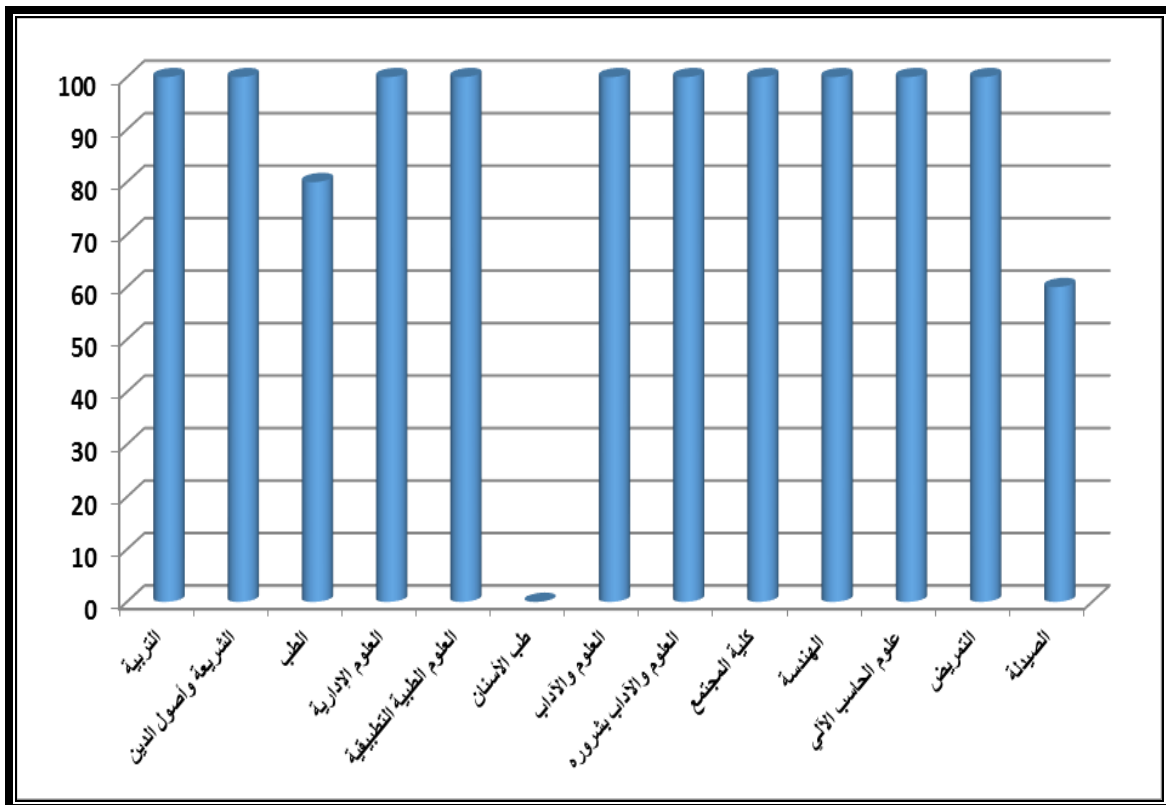


أمانة الخطة الاستراتيجية

تقرير متابعة مشروعات المرحلة الأولى من الخطة الاستراتيجية



وكالة الجامعة للتطوير والجودة



شكل رقم (6) نسب إنجاز مشروع (2/8) إنشاء مسارات فعالة للتواصل مع الخريجين وأرباب العمل وفقاً للكلديات المنفذة



أمانة الخطة الاستراتيجية

تقرير متابعة مشروعات المرحلة الأولى من الخطة الاستراتيجية



وكالة الجامعة للتطوير والجودة

30-(3/8) تصميم استبيانات واستطلاعات الرأي للخريجين وأرباب العمل.

تشترك جميع كليات الجامعة في تنفيذ هذا المشروع أيضاً، وقد تباينت مؤشرات الإنجاز لتحقيق مخرجات المشروع بين الكليات المنفذة للمشروع على النحو الذي يوضحه جدول رقم (31):

جدول رقم (31) نسبة إنجاز المشروع وأهم المعوقات التي تواجهه وفقاً للكليات والعمادات المنفذة

مدة المشروع	الكلية أو العمادة المشاركة	نسبة الإنجاز	أهم المعوقات	المقترحات
5 أشهر	التربية	100 %	لا يوجد	تم تسليم التقرير النهائي
	الشرعية وأصول الدين	100 %	عدم تخرج دفعات من الكلية حتى الآن	سيتم تسليم التقرير النهائي يوم الأربعاء القادم
	الطب	100 %	لم يصل تقرير متابعة المشروع	تم تسليم نموذج الاستبيان
	العلوم الإدارية	100 %	تأخر توزيع وجمع الاستبيانات نظراً لتعرض المدير التنفيذي للمشروع لوعكة صحية	تم تسليم التقرير النهائي
	العلوم الطبية التطبيقية	100 %	كيفية طباعة الاستبيانات وعمل نسخ - كيفية توزيع الاستبيانات - طريقة جمع البيانات والاستفادة منها	تم تسليم التقرير النهائي
	طب الأسنان	70 %	استلام مهام مشرف الجودة قبل بضعة أسابيع - حالة الوحدة في غير مؤسس - الأعباء الدراسية والإدارية	عمل لائحة مالية محددة لتحفيز الأعضاء المشاركين في المشروع
	العلوم والآداب	100 %		تم تسليم التقرير النهائي للمشروع
	العلوم والآداب بشرويه	100 %		تم تسليم التقرير النهائي للمشروع
	كلية المجتمع	100 %	لا يوجد	صرف مكافآت للعاملين بالمشروع
	الهندسة	100 %	- تأخر توزيع المشروعات وصادف أيضاً فترة الامتحانات وأجازة نهاية الفصل الدراسي الأول - العبء التدريسي لأعضاء هيئة التدريس وانشغالهم في القيام بأعمال إدارية أخرى - بعض نتائج ومخرجات المشروع تعتمد على مخرجات مشاريع أخرى ويمكن أن تتغير إذا تغيرت تلك المخرجات	تم تسليم التقرير النهائي
	علوم الحاسب الآلي	100 %	لا يوجد	تم تسليم التقرير النهائي
	التمريض	100 %		تم تسليم التقرير النهائي للمشروع
	الصيدلة	100 %	لم يتم تسليم تقرير متابعة المشروع	تم تسليم التقرير قبل النهائي
متوسط نسبة الإنجاز الكلي		97.7 %		

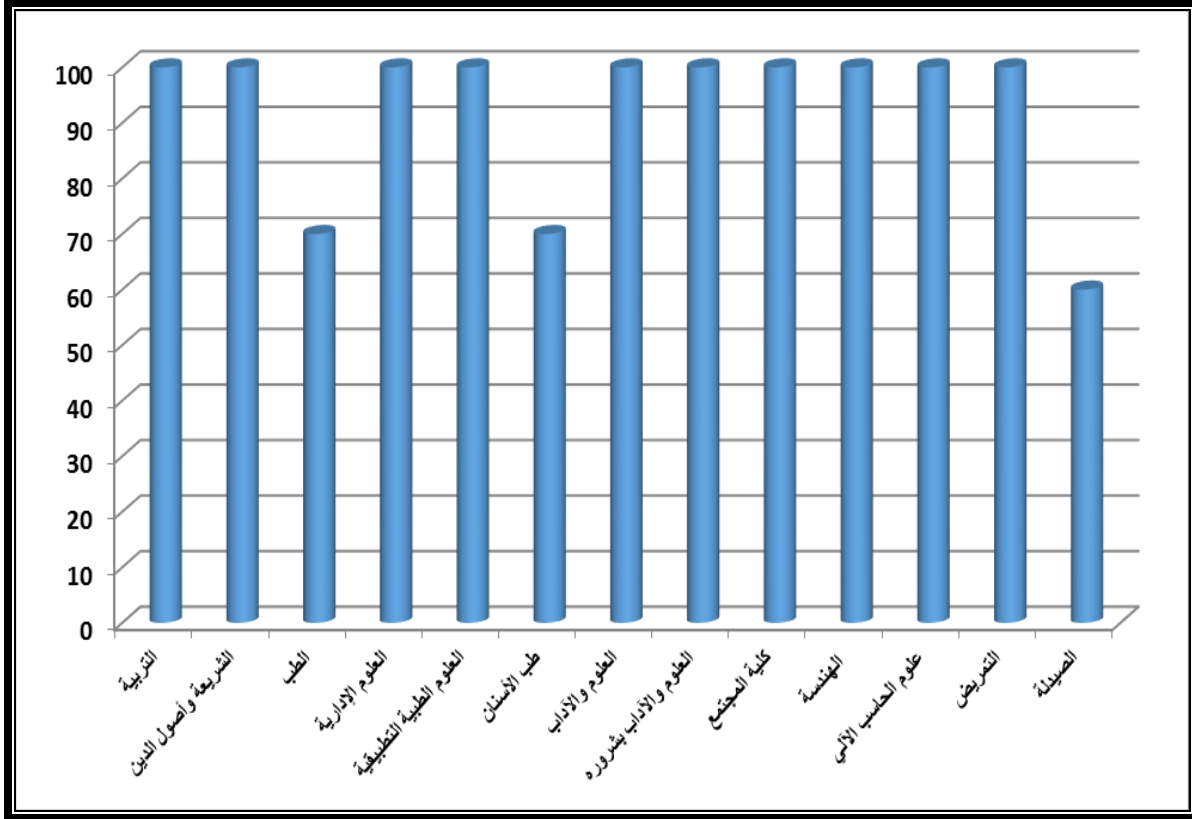


أمانة الخطة الاستراتيجية

تقرير متابعة مشروعات المرحلة الأولى من الخطة الاستراتيجية



وكالة الجامعة للتطوير والجودة



شكل رقم (7) نسب إنجاز مشروع (8 / 3) تصميم استبيانات واستطلاعات الرأي للخريجين وأرباب العمل وفقاً للكلليات المنفذة



أمانة الخطة الاستراتيجية

تقرير متابعة مشروعات المرحلة الأولى من الخطة الاستراتيجية



وكالة الجامعة للتطوير والجودة

31- (1/9) تصميم وثيقة السياسات للبحث العلمي بالجامعة.

يقوم بتنفيذ هذا المشروع عمادة البحث العلمي، وقد جاءت مؤشرات الإنجاز لتحقيق مخرجات المشروع على النحو الذي يوضحه جدول رقم (32):

جدول رقم (32) نسبة إنجاز المشروع وأهم المعوقات التي تواجهه

مدة المشروع	الكلية أو العمادة المشاركة	نسبة الإنجاز	أهم المعوقات	المقترحات
10 أشهر	عمادة البحث العلمي	لم يتم تسليم تقرير متابعة المشروع		
نسبة الإنجاز الكلي		% 0		

32- (2/9) تصميم الخطة الاستراتيجية للبحث العلمي.

يقوم بتنفيذ هذا المشروع عمادة البحث العلمي، وقد جاءت مؤشرات الإنجاز لتحقيق تلك المخرجات على النحو الذي يوضحه جدول رقم (33):

جدول رقم (33) نسبة إنجاز المشروع وأهم المعوقات التي تواجهه

مدة المشروع	الكلية أو العمادة المشاركة	نسبة الإنجاز	أهم المعوقات	المقترحات
11 شهر	عمادة البحث العلمي	لم يتم تسليم تقرير متابعة المشروع		
نسبة الإنجاز الكلي		% 0		



أمانة الخطة الاستراتيجية

تقرير متابعة مشروعات المرحلة الأولى من الخطة الاستراتيجية



وكالة الجامعة للتطوير والجودة

33-(3/9) إنشاء إدارة للبيانات والمعلومات الخاصة بأنشطة البحث العلمي.

يقوم بتنفيذ هذا المشروع عمادة البحث العلمي، وقد جاءت مؤشرات الإنجاز لتحقيق مخرجات المشروع على النحو الذي يوضحه جدول رقم (34):

جدول رقم (34) نسبة إنجاز المشروع وأهم المعوقات التي تواجهه

مدة المشروع	الكلية أو العمادة المشاركة	نسبة الإنجاز	أهم المعوقات	المقترحات
6 أشهر	عمادة البحث العلمي	لم يتم تسليم تقرير متابعة المشروع		
نسبة الإنجاز الكلي		0 %		

34-(2/11) تحديد الاحتياجات المجتمعية من وحدات الجامعة الأكاديمية والبحثية.

يقوم بتنفيذ هذا المشروع عمادة خدمة المجتمع والتعليم المستمر، وقد جاءت مؤشرات الإنجاز لتحقيق تلك المخرجات على النحو الذي يوضحه جدول رقم (35):

جدول رقم (35) نسبة إنجاز المشروع وأهم المعوقات التي تواجهه

مدة المشروع	الكلية أو العمادة المشاركة	نسبة الإنجاز	أهم المعوقات	المقترحات
10 أشهر	عمادة خدمة المجتمع والتعليم المستمر	100%		تم تسليم التقرير النهائي للمشروع
نسبة الإنجاز الكلي		100 %		



أمانة الخطة الاستراتيجية

تقرير متابعة مشروعات المرحلة الأولى من الخطة الاستراتيجية



وكالة الجامعة للتطوير والجودة

35-(3/11) تطوير وهيكله كلية العلوم والآداب بمحافظة شرورة بما يلبي احتياجات المجتمع ومتطلبات الجامعة.

يقوم بتنفيذ هذا المشروع كلية العلوم والآداب بشرورة، وقد جاءت مؤشرات الإنجاز لتحقيق تلك المخرجات على النحو الذي يوضحه جدول رقم (36):

جدول رقم (36) نسبة إنجاز المشروع وأهم المعوقات التي تواجهه

مدة المشروع	الكلية أو العمادة المشاركة	نسبة الإنجاز	أهم المعوقات	المقترحات
16 شهر	كلية العلوم والآداب بشرورة	100% في مرحلته الأولى	- عدم وجود اعتماد مالي للمشروع - عدم وجود خبرات أكاديمية بقسم الدراسات الإسلامية مثل توفر درجة أستاذ أو أستاذ مشارك	- ضرورة التواصل مع أساتذة كلية الشريعة وأصول الدين بنجران للاستفادة منهم - توفير الدعم المالي للمشروع
نسبة الإنجاز الكلي		100 %		

36-(6/11) تصميم خطة استراتيجية للخدمة المجتمعية لتطوير العلاقة بين الجامعة والمجتمع.

يقوم بتنفيذ هذا المشروع عمادة خدمة المجتمع والتعليم المستمر، وقد جاءت مؤشرات الإنجاز لتحقيق مخرجات المشروع على النحو الذي يوضحه جدول رقم (37):

جدول رقم (37) نسبة إنجاز المشروع وأهم المعوقات التي تواجهه

مدة المشروع	الكلية أو العمادة المشاركة	نسبة الإنجاز	أهم المعوقات	المقترحات
-------------	----------------------------	--------------	--------------	-----------



أمانة الخطة الاستراتيجية

تقرير متابعة مشروعات المرحلة الأولى من الخطة الاستراتيجية



وكالة الجامعة للتطوير والجودة

14 شهر	عمادة خدمة المجتمع والتعليم المستمر	80 %	صعوبة التواصل مع الجهات المجتمعية المرتبطة بالمشروع وذلك بسبب عددها الكبير	- إقرار مجلس العمادة يضم ممثلين عن المجتمع المحلي يتم الاجتماع بهم دورياً - وجود وحدة داخل العمادة مسؤولة عن التواصل مع مؤسسات المجتمع المحلي المختلفة وتوصل اقتراحاتهم للإدارة العليا من خلال تقارير دورية
نسبة الإنجاز الكلي		60 %		

37-(13/11) دعم إدارة العلاقات العامة والإعلام الجامعي وتوفير الكوادر الفنية المتخصصة.

يقوم بتنفيذ هذا المشروع كلية العلوم الادارية، وقد جاءت مؤشرات الإنجاز لتحقيق مخرجات المشروع على النحو الذي يوضحه جدول رقم (38):

جدول رقم (38) نسبة إنجاز المشروع وأهم المعوقات التي تواجهه

مدة المشروع	الكلية أو العمادة المشاركة	نسبة الإنجاز	أهم المعوقات	المقترحات
8 أشهر	كلية العلوم الادارية	100 %	- حجم العمل كبير ويحتاج لأكاديمي متخصص في هذا المجال - لم يتم استلام المشروع في الميعاد المحدد	تم تسليم التقرير النهائي في محرم 1435 هـ.
نسبة الإنجاز الكلي		100 %		